



SCADENZA 9 APRILE 2025

Si rende noto che, con deliberazione n.208 del 6 marzo 2025, ASST Pavia ha indetto, nell'ambito del proprio "Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale - 2024/2026 – approvato con DGR Lombardia n.2706 del 8 luglio 2024, ai sensi dell'art.30, del decreto legislativo n.165/2001 e s.m.i., avviso pubblico di mobilità volontaria per l'acquisizione a tempo indeterminato di:

**N.1 DIRIGENTE INGEGNERE
CON DESTINAZIONE FUNZIONALE INIZIALE PRESSO LA SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE**

Descrizione del profilo richiesto:

La figura professionale dovrà svolgere le mansioni proprie del profilo nell'ambito delle funzioni della struttura di assegnazione, al tal fine sono richieste:

Esperienze e competenze nei seguenti ambiti di attività/responsabilità:

- gestione/responsabilità di appalti di concessioni e relativi servizi gestionali,
- funzione di Responsabile Unico del Procedimento e di coordinamento tecnico degli incarichi affidati dall'Azienda a liberi professionisti o Società esterne per progettazione e/o direzione lavori,
- gestione appalti e contratti lavori pubblici, intesa come gestione degli aspetti tecnico-amministrativi e di coordinamento degli appalti di lavori,
- esecuzione e/o coordinamento di attività di collaudo tecnico/amministrativo di opere,
- gestione delle strutture e degli impianti, coordinamento, direzione e controllo degli appalti dei servizi di manutenzione ordinaria esternalizzati,
- pianificazione e programmazione e direzione degli interventi di riqualificazione e manutenzione straordinaria,
- gestione del patrimonio immobiliare e mobiliare nelle Aziende del SSN.

Conoscenza delle seguenti materie:

- normativa tecnica,
- legislazione in materia di appalti pubblici per lavori, servizi e forniture (DPR 207/2010 e D.Lgs. n.36/2023 e s.m.i., linee guida ANAC),
- legislazione in materia di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro (D. Lgs. n.81/2008 e s.m.i.),
- legislazione in materia di prevenzione incendi, ed in particolar modo per le strutture sanitarie (D.M. 18/09.2002, D.M. 19.03.2015 e s.m.i.),
- legislazione nazionale e di Regione Lombardia in materia di autorizzazione e accreditamento delle strutture sanitarie.

Esperienze e competenze organizzative/gestionali:

- attitudine e capacità di risolvere problemi, elaborare soluzioni, nell'ambito delle competenze lavorative di riferimento, rispetto all'inserimento proficuo nell'organizzazione della struttura,
- esperienze teorico pratiche de processi, coordinamento, direzione e controllo di risorse, di gruppi di lavoro, ecc.,
- svolgimento di attività di elevato contenuto tecnico gestionale, specialistico, con assunzione diretta di responsabilità e dei risultati.

REQUISITI GENERALI E SPECIFICI RICHIESTI PER LA PARTECIPAZIONE

Per l'ammissione al presente avviso pubblico di mobilità volontaria i Candidati devono essere in possesso, a pena di esclusione, dei requisiti, generali e specifici, di seguito riportati:

1. essere inquadrato quale dipendente a tempo indeterminato presso Aziende o Enti del S.S.N. in posizione funzionale di Dirigente Ingegnere, oppure presso altre Amministrazioni Pubbliche di differenti Comparti, in posizione funzionale equiparata a quella messa a bando,
2. godimento dei diritti politici,
3. aver superato con esito favorevole il periodo di prova nella posizione funzionale oggetto del presente avviso,
4. non aver superato il periodo di comporta a causa di assenze per malattia,
5. non essere stato colpito da sanzioni disciplinari nel biennio precedente alla data di scadenza del presente avviso,
6. non avere impedimento all'esercizio delle mansioni proprie della posizione funzionale messa a bando,
7. essere in possesso di un titolo di studio ricompreso tra quelli di seguito riportati:
diploma di Laurea Vecchio Ordinamento in "Ingegneria Edile" oppure in Ingegneria edile - Architettura o Lauree specialistiche o Lauree Magistrali equiparate, ai sensi del DM 09.07.2009,
8. abilitazione alla professione di Ingegnere,
9. iscrizione all'Albo dell'Ordine professionale per l'esercizio della professione.

I requisiti devono essere posseduti alla data di scadenza del termine per la presentazione delle domande, stabilito dal presente bando e persistere anche all'atto della mobilità volontaria. La mancanza dei requisiti richiesti comporterà la non ammissione alla procedura di mobilità volontaria ovvero, nel caso di carenza riscontrata all'atto della mobilità, la decadenza dal diritto al trasferimento.

Non saranno ammessi alla presente procedura coloro che, alla data di scadenza del bando, risulteranno essere già titolari di contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato con ASST Pavia, nella posizione funzionale a bando.

DOMANDA DI PARTECIPAZIONE

La domanda di partecipazione all'avviso pubblico dovrà essere, a pena di esclusione, prodotta unicamente tramite inoltro della medesima con procedura telematica, registrandosi al sito <https://asst-pavia.iscrizioneconcorsi.it>

La procedura telematica che dovrà essere obbligatoriamente seguita ai fini di inoltro della domanda di partecipazione al presente avviso pubblico verrà attivata a decorrere dalla data di pubblicazione sul sito internet aziendale. Detta procedura verrà automaticamente **disattivata alle ore 23.59.59 del giorno di scadenza per la presentazione delle istanze - 30° giorno dalla data della predetta pubblicazione. Qualora la scadenza coincida con un giorno festivo, il termine si intende prorogato al primo giorno successivo non festivo.**

Decorso tale termine, non sarà più possibile inoltrare domanda di partecipazione mediante procedura telematica, così come **non sarà ammesso l'inoltro di documentazione a corredo di istanze presentate entro il prescritto termine finale né ogni altra aggiunta o rettifica.**

La compilazione della domanda di partecipazione potrà essere effettuata, nel periodo indicato, h/24, - fatte salve le interruzioni che si rendessero necessarie per le operazioni di manutenzione del sito -.

L'inoltro della domanda potrà essere effettuato mediante computer collegato alla rete internet e dotato di un browser di navigazione aggiornato, tra quelli di maggiore diffusione, - Chrome, Explorer,

Firefox, Safari -, che supporti ed abbia abilitati JavaScript e Cookie. La compatibilità con i dispositivi mobili - smartphone, tablet - non è garantita.

SEQUENZA DI OPERAZIONI

1) REGISTRAZIONE NEL SITO AZIENDALE

IPOSTESI A: REGISTRAZIONE TRAMITE UTENTE E PASSWORD

Il Candidato dovrà:

- 1) collegarsi al sito internet: <https://asst-pavia.iscrizioneconcorsi.it/>,
- 2) cliccare su "pagina di registrazione" ed inserire i dati richiesti.
- 3) Fare attenzione al corretto inserimento dell'indirizzo e-mail. Dovrà trattarsi di una mail personale. Non saranno accettate PEC o mail con indirizzi generici o condivisi. Compiuta tale operazione, il Candidato riceverà, in automatico, una mail, attraverso la quale verranno comunicate le credenziali provvisorie - username e password - di accesso al sistema di iscrizione al concorso pubblico. Si segnala che detto inoltro non sarà immediato e, pertanto, sarà opportuna una registrazione tempestiva,
- 4) collegarsi, dopo la ricezione della mail, al link indicato nella medesima. Ciò al fine di modificare la password provvisoria con una password segreta e definitiva a scelta del Candidato. Quest'ultima password dovrà essere conservata per gli accessi successivi al primo,
- 5) attendere qualche secondo al fine di essere automaticamente "reindirizzati".

OPPURE

IPOSTESI B: REGISTRAZIONE TRAMITE SPID, CIE, TS-CNS:

- 1) Collegarsi al sito internet: <https://asst-pavia.iscrizioneconcorsi.it/>,
- 2) Cliccare su "Accedi con SPID"
- 3) Cliccare sul riquadro indicante l'opzione desiderata e seguire le indicazioni

2) ISCRIZIONE ON LINE ALL'AVVISO DI MOBILITA' VOLONTARIA

Il Candidato dovrà:

- 1) dopo aver inserito username e password definitiva, selezionare la voce di menu "selezioni", per accedere alla schermata dei concorsi pubblici banditi dall'Azienda (l'accesso sarà in automatico per la registrazione tramite SPID, CIE, TS-CNS).
- 2) Cliccare il bottone "iscriviti" corrispondente al concorso pubblico/avviso pubblico al quale si intende partecipare e compilare la scheda "anagrafica" in tutte le sue parti cliccando il bottone "compila", allegare la scansione del documento di identità cliccando il bottone "aggiungi documento" - dimensione massima 1 mb -. **È obbligatorio indicare il proprio indirizzo PEC.** Al termine dell'inserimento confermare cliccando il bottone "salva".
Al termine della compilazione della scheda "anagrafica", si attiveranno anche le voci successive del menù, poste a sinistra. Il Candidato dovrà procedere con la compilazione, dichiarando il possesso dei requisiti generali e specifici richiesti per l'ammissione alla procedura scelta.
- 3) Proseguire con la compilazione delle ulteriori pagine di cui si compone il format, il cui elenco è disposto sul lato sinistro dello schermo. Al termine della compilazione di ogni sezione, accanto a ciascuna sezione compariranno un segnale verde di "spunta" ed il numero delle dichiarazioni rese. La compilazione della domanda potrà essere fatta in più momenti. Il Candidato potrà accedere a quanto già caricato ed aggiungere/correggere/cancellare i dati immessi, sino alla conclusione della compilazione, che avverrà cliccando il bottone "conferma ed invio". Si precisa che tutte le informazioni richieste in sede di presentazione online dalla domanda di partecipazione al presente concorso pubblico costituiscono attestazioni rese dai Candidati sotto forma di dichiarazione sostitutiva di certificazione/dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà, ai sensi e per gli effetti del D.P.R. 445/2000 e s.m.i..
Dette dichiarazioni, rese sotto la diretta e personale responsabilità dei Candidati, dovranno essere precise ed esaustive, al fine di consentire ai competenti Uffici ogni dovuto controllo di veridicità in ordine alle dichiarazioni rese dai Candidati, anche e soprattutto in riferimento al possesso dei requisiti richiesti o al possesso di eventuali titoli di preferenza.
In tema di dichiarazioni sostitutive di certificazione: i Candidati potranno autocertificare le proprie esperienze lavorative, a titolo di rapporto di lavoro dipendente o rapporto di lavoro di altra tipologia con indicazione, quale limite temporale, della data di compilazione della domanda

(quindi, nel campo corrispondente alla data di fine rapporto, il Candidato dovrà inserire la data di compilazione della domanda anche se il rapporto di lavoro sarà ancora in corso).

4) Allegare obbligatoriamente i seguenti documenti:

- documento di identità in corso di validità,
- copia di Decreto Ministeriale che ha disposto il riconoscimento, in Italia, del titolo di studio richiesto ai fini di ammissione al presente avviso pubblico, qualora il medesimo sia stato conseguito all'estero,
- copia completa della domanda in versione definitiva, sottoscritta in originale dal Candidato ed ovviamente prodotta su supporto informatico. Si segnala che la domanda definitiva non dovrà contenere la scritta "fac simile", che caratterizza la domanda nella fase immediatamente precedente a quella definitiva.

I documenti che vengono di seguito elencanti, se non regolarmente prodotti dal Candidato, non daranno diritto ad alcuna valutazione e conseguente attribuzione di punteggio:

- Decreto Ministeriale di equiparazione dei titoli di servizio svolti all'estero, il quale dovrà essere inserito nella pagina - "Servizio presso ASL/PA come dipendente" - ,
- pubblicazioni redatte dal candidato ed obbligatoriamente edite a stampa,

Tali documenti dovranno essere scansionati e ne dovrà essere fatto l'upload – caricamento -, così come indicato nelle spiegazioni rese in riferimento alla scheda "anagrafica". Detti documenti dovranno poi essere allegati attraverso il bottone "aggiungi allegato". Dovrà essere posta attenzione alla dimensione massima richiesta. I file pdf relativi alle pubblicazioni potranno essere eventualmente compressi, utilizzando le modalità più in uso - win.zip o win.rar -. Si consiglia la lettura degli ultimi capitoli del manuale di istruzioni, disponibile nelle sezioni di sinistra delle pagine del sito, per eventuali indicazioni riguardo la modalità di unione di più file in un unico di più pagine, la conversione in formato pdf e la riduzione in dimensioni.

- 5) Terminata la compilazione di tutte le sezioni, cliccare il bottone "conferma ed invio". A seguito di tale operazione, compariranno le dichiarazioni finali che il Candidato dovrà rendere, apponendo il segno di "spunta". Si precisa che a seguito dell'operazione "conferma ed invio", la domanda "risulterà bloccata" e non sarà più possibile compiere alcun'altra operazione,
- 6) cliccare il bottone "conferma l'iscrizione" per inviare la domanda,
- 7) stampare la domanda definitiva tramite la funzione "stampa domanda",
- 8) scaricare la domanda, sottoscriverla e caricare la domanda sottoscritta – upload –, cliccare il bottone "allega la domanda firmata",
- 9) cliccare il bottone "invia l'iscrizione", (ultima operazione richiesta ai fini dell'invio definitivo della domanda). Se l'invio sarà andato a buon fine, il Candidato riceverà una mail di conferma iscrizione, con allegata la copia della domanda inviata.

Il mancato inoltro della domanda firmata e completa determinerà l'esclusione del Candidato dal avviso pubblico.

3) CORREZIONE E INTEGRAZIONI DI DOCUMENTI ENTRO IL TERMINE FINALE DI SCADENZA DEL BANDO

Il Candidato potrà, dopo l'invio della domanda, e comunque entro la data di scadenza del bando, riaprire la domanda inviata per eventuale correzione/integrazione della medesima azionando la funzione "annulla domanda".

La riapertura della domanda determina l'annullamento della domanda precedentemente redatta ed inviata, con conseguente perdita di validità della ricevuta di avvenuta compilazione.

Il Candidato non perderà, comunque, i dati già inseriti e potrà provvedere a correggere/ integrare gli stessi. Conclusa la correzione/integrazione, il Candidato dovrà nuovamente cliccare il bottone "conferma ed invio" e seguire l'iter sopra indicato (cfr: punti da 6 a 10).

ASSISTENZA

Durante le fasi di predisposizione della domanda attraverso procedura telematica, il Candidato potrà avanzare richieste di assistenza azionando la specifica funzione, disponibile alla voce di menu "richiedi assistenza", la quale è presente nella sezione a sinistra della pagina del sito. Le richieste di assistenza verranno ricevute ed evase dai Funzionari della SC Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane di ASST Pavia durante l'ordinario orario di lavoro, dal lunedì al venerdì, dalle 8,30 alle 16,30. Il riscontro verrà dato in tempi compatibili con le esigenze di servizio e con la data di scadenza del termine finale per la presentazione delle domande. Non si garantirà l'evasione delle richieste di assistenza inoltrate nei tre giorni lavorativi antecedenti la scadenza del bando.

I quesiti dei Candidati potranno, comunque, trovare immediata risposta attraverso lettura del "manuale istruzioni" disponibile nel pannello di sinistra del sito.

TASSA DI PARTECIPAZIONE TRAMITE PAGO PA

Il pagamento deve essere effettuato con le modalità indicate nel portale alla voce PAGAMENTO CONTRIBUTO. Questa è l'unica modalità di pagamento ammessa.

La tassa di partecipazione alla procedura è fissata in euro 25,00.

Il primo passaggio consiste nel creare l'avviso di pagamento selezionando il bottone "Crea l'avviso di pagamento", l'avviso riporterà i riferimenti della presente domanda e le indicazioni su quanto e dove pagare.

Una volta effettuato il pagamento selezionare il bottone "Aggiorna esito pagamento" per aggiornarne lo stato sulla domanda e procedere con l'iscrizione.

LA TASSA DI PARTECIPAZIONE NON È RIMBORSABILE.

ATTENZIONE SEGUIRE ATTENTAMENTE LE INDICAZIONI RIPORTATE NELLA SEZIONE "PAGAMENTO CONTRIBUTO". NEL CASO IN CUI NON VENGANO SEGUITE PUNTUALMENTE LE INDICAZIONI, IL SISTEMA NON RICONOSCERÀ IL PAGAMENTO.

ESCLUSIONE DALLA PROCEDURA SELETTIVA

Costituiscono causa di esclusione dalla presente procedura selettiva:

- la mancata presentazione di domanda di partecipazione **completa di ogni pagina**,
- la mancata sottoscrizione della domanda,
- la presentazione di domanda con la scritta "fac simile",
- il mancato possesso dei requisiti, generali e specifici, richiesti dal bando.

In ipotesi di inoltro di domanda di partecipazione affetta da vizio sanabile, l'ammissione ad una fase successiva della procedura si intende disposta sempre con riserva di perfezionamento, da parte del Candidato, ai fini di eliminazione di vizio sanabile. Risultano, comunque, non sanabili i vizi sopra dettagliati, i quali sono causa di esclusione dalla procedura selettiva.

COMMISSIONE ESAMINATRICE DELL'AVVISO DI MOBILITÀ VOLONTARIA

L'avviso pubblico di mobilità volontaria, di cui al presente bando, verrà espletato dalla Commissione esaminatrice, all'uopo nominata dal Direttore Generale di questa Azienda, (o suo Delegato), con provvedimento che disporrà anche in ordine all'ammissione/esclusione di tutti i Candidati.

COMMISSIONE ESAMINATRICE DELL'AVVISO DI MOBILITÀ VOLONTARIA

La selezione dei Candidati verrà effettuata mediante:

- valutazione dei titoli, da compiersi ad opera della Commissione, applicando in via analogica i criteri generali dettati dagli artt.11 e 73 del D.P.R. n.483/1997 per i quali la competente Commissione dispone di punti 20;

I punteggi dei titoli sono così ripartiti:

- titoli di carriera punti 10
- titoli accademici e di studio punti 3
- pubblicazioni e titoli scientifici punti 3
- curriculum formativo e professionale punti 4

- colloquio che verterà su argomenti attinenti alla posizione funzionale da ricoprire, per il quale la Commissione dispone di punti 30

per un totale complessivo di punti 50.

Il superamento del colloquio è condizione indispensabile ai fini dell'inserimento del Candidato nella graduatoria finale di avviso pubblico di mobilità volontaria. Sarà escluso dalla graduatoria il Candidato che non riporti nel colloquio una valutazione minima di 21/30.

Verrà assunto il Candidato che, riscontrato in possesso dei requisiti richiesti, risulterà aver conseguito il maggior punteggio in considerazione dei titoli presentati e dell'esito del colloquio.

È onere del Candidato la compilazione puntuale di tutti i campi richiesti per l'inserimento delle esperienze lavorative, titoli accademici, studio e/o corsi. In caso di mancata indicazione la Commissione esaminatrice non procederà alla loro valutazione.

Qualora il Candidato dichiarasse, per il medesimo periodo, molteplici attività lavorative, verrà valutata solo quella più favorevole al Candidato.

In caso di dichiarazioni contrastanti, verrà valutata solo la più sfavorevole.

DIARIO DEL COLLOQUIO

La data e la sede del colloquio saranno comunicate, unitamente all'elenco dei Candidati ammessi/esclusi, a mezzo pubblicazione sul sito internet aziendale www.asst-pavia.it alla sezione Amministrazione Trasparente – Bandi di Concorso, all'interno della sezione dedicata alla procedura in oggetto, almeno 3 giorni prima della data fissata per il colloquio. La pubblicazione sul sito internet aziendale sostituisce, ad ogni effetto, la comunicazione a mezzo lettera raccomandata a.r. ed ha valore di notifica ufficiale ai Candidati.

Per ogni eventuale comunicazione a carattere personale verrà utilizzato l'indirizzo PEC comunicato nella domanda di partecipazione alla procedura.

La mancata presentazione al colloquio nel giorno e all'ora prestabilita, qualunque ne sia la causa, equivarrà a rinuncia di partecipazione alla procedura selettiva di che trattasi.

INFORMATIVA SUL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI, ai sensi degli articoli 13 e 14 del Regolamento Europeo 2016/679 e del decreto legislativo 30 giugno 2003, n.196 così come adeguato dal decreto legislativo 10 agosto 2018 n. 101.

Si comunica che tutti i dati personali (comuni identificativi, particolari e/o giudiziari) comunicati all'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Pavia saranno trattati esclusivamente per finalità istituzionali nel rispetto delle prescrizioni previste Regolamento 679/2016/UE. Il trattamento dei dati personali avviene utilizzando strumenti e supporti sia cartacei che informatici. Il Titolare del trattamento dei dati personali è l'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Pavia. L'Interessato può esercitare i diritti previsti dagli articoli 15, 16, 17, 18, 20, 21 e 22 del Regolamento 679/2016/UE. L'informativa completa redatta ai sensi degli articoli 13 e 14 del Regolamento 679/2016/UE è reperibile presso gli uffici aziendali e consultabile sul sito web dell'Ente all'indirizzo <https://www.asst-pavia.it/node/26094>. Il Data Protection Officer/Responsabile della Protezione dei dati individuato dal Titolare può essere contattato attraverso il seguente indirizzo mail: rp@asst-pavia.it.

ASSUNZIONE DEL VINCITORE E DOCUMENTAZIONE DA PRODURRE

Il Vincitore del presente avviso pubblico di mobilità volontaria verrà ritualmente acquisito a tempo indeterminato, con rapporto di lavoro a regime di tempo pieno, previa sottoscrizione di contratto individuale di lavoro, nell'ambito del quale sarà stabilita la decorrenza del rapporto presso questa Amministrazione.

Qualora il Vincitore di avviso pubblico di mobilità volontaria sia ammesso, nell'Ente di appartenenza, a rapporto di lavoro con regime ad impegno ridotto, il trasferimento presso questa ASST a seguito di vincita di avviso pubblico comporta la rinuncia al rapporto di lavoro con regime ad impegno ridotto ed il passaggio, come sopra detto, a rapporto di lavoro con regime di tempo pieno.

Il Vincitore dovrà transitare a questa Azienda senza alcun residuo ferie.

L'acquisizione a tempo indeterminato presso ASST Pavia del Vincitore è subordinata a nulla osta dell'Amministrazione di appartenenza.

ASST Pavia, all'atto della sottoscrizione del contratto individuale di lavoro del Vincitore, o successivamente, si riserva, comunque, di verificare, ai sensi degli artt.71 e 72 del D.P.R. n.445/2000 e s.m.i., (o di acquisire d'ufficio) la documentazione comprovante il possesso dei requisiti richiesti per l'affidamento dell'incarico.

Costituisce causa di risoluzione del contratto la presentazione, da parte del Candidato, di documenti falsi o colpiti da invalidità non sanabile.

Ai sensi dell'art.35, comma 5 bis del decreto legislativo n.165/2001 e s.m.i., gli assunti attraverso il presente bando di avviso pubblico di mobilità volontaria dovranno permanere alle dipendenze di questa ASST per un periodo non inferiore a cinque anni. È fatta salva la facoltà dell'Azienda, per ragioni motivate ed a suo insindacabile giudizio, di disapplicare quanto sopra indicato.

Qualora il numero di Candidati idonei alla presente procedura selettiva superi il numero dei posti per i quali è stata indetta, questa Amministrazione si riserva la facoltà di utilizzare la relativa graduatoria per la copertura di ulteriori eventuali posti vacanti.

TRATTAMENTO ECONOMICO

L'acquisizione a tempo indeterminato e la conseguente sottoscrizione del relativo contratto individuale di lavoro, che sia seguita dall'effettivo inizio del rapporto di lavoro, comporterà l'attribuzione all'Interessato del trattamento economico previsto per la fattispecie.

PARI OPPORTUNITA'

L'Azienda garantisce parità e pari opportunità tra uomini e donne per l'accesso al lavoro ed al trattamento sul posto di lavoro come previsto dall'art. 29 del decreto legislativo n. 546/1993 e s.m.i..

DISPOSIZIONI FINALI

L'acquisizione a tempo indeterminato di cui al presente avviso pubblico di mobilità volontaria è subordinata a verifica in ordine alla prescritta compatibilità economica sussistente al bilancio dell'Ente.

L'Azienda si riserva la facoltà, per ragioni motivate e/o a proprio insindacabile giudizio, di modificare, prorogare ed eventualmente revocare il presente avviso di mobilità volontaria.

F.to. il Dirigente Responsabile
SC Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane
(Dott.ssa Veronica Santese)

Pavia, 6 marzo 2025